



Crna Gora  
Ministarstvo ekonomije  
Direkcija za razvoj malih i srednjih preduzeća

# Besplatan program podrške za mala i srednja preduzeća

[www.nasme.me](http://www.nasme.me)





Crna Gora  
Ministarstvo ekonomije  
Direkcija za razvoj malih i srednjih preduzeća

Besplatan program podrške za mala i srednja preduzeća

## Besplatan program podrške za mala i srednja preduzeća počinje 04. maja 2015. godine

Mentoring podrška za unaprijeđenje poslovanja.

### STRUČNO VOĐENJE MENTORSKOG PROGRAMA

Institucionalizacija mentoringa kao usluge predstavlja plod saradnje između Direkcije za razvoj malih i srednjih preduzeća Crne Gore i Japanske agencije za međunarodnu saradnju (JICA), sa ciljem podrške sektoru malih i srednjih preduzeća, u okviru realizacije mentoring projekta Uspostavljanje i promocija mentoring sistema za MSP u zemljama zapadnog Balkana (Srbija, Crna Gora i BiH) koji finansira Vlada Japana kroz Japansku agenciju za međunarodnu saradnju JICA.



Da li ste ikada pomislili



“Želim da povećam produktivnost, ali nemamo dodatna sredstva za nova ulaganja.”

“Imam pad prodaje nekoliko mjeseci. Da li da mijenjam marketing plan?”

“Iako se naša kompanija proširila, ja i dalje radim najvažnije poslove. Moram da razvijem dobre pomoćnike.”

“Počeo sam sopstveni posao ne tako davno, značilo bi mi da se posavjetujem sa iskusnim profesionalcem.”

**AKO STE NA BILO KOJE PITANJE ODGOVORILI SA “DA”, VEĆ IMATE DOVOLJNO RAZLOGA DA SE PRIJAVITE ZA USLUGU MENTORSTVA!**

Mentoring servis olakšava poslovno okruženje za vlasnika ili direktora kompanije tako da mu **pomaže da shvati što je ključna tačka njegovog/njenog poslovanja** i, uz podršku **mentora, izrađuje se i primenjuje Akcioni plan** prema potrebnom pravcu delovanja. Sve kompanije treba da imaju biznis plan da bi se razvijale na pravi način, a kvalitet poslovnog plana određuje razvoj kompanije u budućnosti. Podrška koju mentor pruža pomaže firmi ka pronalaženju sopstvenog rješenja, a rezultati nisu uvijek kvantitativno prikazani u brojkama, već i u pozitivnom smjeru ka kome kompanija želi da ide.

## UTISCI PRETHODNIH KORISNIKA PROGRAMA:



“Povećao nam se profit 10%  
posle primjene ovog programa!”

“Poboljšali smo  
produktivnost fabrike.”

“Zaposleni su uspješno  
naučili Kajzen metod.”

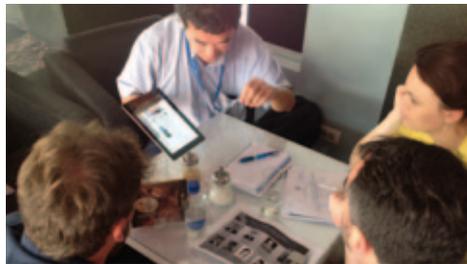
“Osjećam se manje  
zabrinuto oko svoje firme.”

“Otkrili smo neophodnu  
organizacionu strukturu  
za razvoj naše kompanije.”



Mentori su **sertifikovani** od strane Japanske agencije za međunarodnu saradnju. Pored toga što imaju **profesionalno iskustvo u oblasti malih i srednjih preduzeća**, mentori su **praktično i teorijski obučeni u pružanju mentorskih usluga, uz podršku alata i znanja eksperata iz Japana**. Mentoring usluga se pruža kroz mentorski proces, tokom najmanje 50 sati podrške mentora za korisnika, što se sastoji od oko 10 posjeta.

## PROCES MENTORSTVA



### UVOD



- Objašnjenje mentorske usluge
- Prikupljanje osnovnih informacija
- Detaljan razgovor sa vlasnikom

### PRIKUPLJANJE INFORMACIJA



- Proučavanje kompanije
- Finansijska analiza
- Detaljan razgovor sa ključnim osobama

### ANALIZA



- Postavljanje cilja
- SWOT analiza
- Dalje analize
- Identifikovanje najvažnije teme
- Identifikovanje onoga što je najvažnije za uspjeh
- Pronalaženje aktivnosti
- Detaljan razgovor sa ključnim osobama

### DIJAGNOSTIFIKOVANJE



- Sastavljanje izvještaja o dijagnostifikovanju
- Postavljanje dijagnoze

### IMPLEMENTACIJA



- Intervencije u implementaciji pružaju odgovarajuću podršku na osnovu akcionog plana. Jedna od najvažnijih karakteristika mentorstva u Crnoj Gori je saradnja tog mentora sa malim i srednjim preduzećima radi implementacije Akcionog plana.

### FINALNI IZVJEŠTAJ

- Finalni izvještaj mentora
- Izvještaj za Direkciju za razvoj malih i srednjih preduzeća



**Mentor** ne obavlja poslove umjesto vlasnika, jer jedino vlasnik ili zastupnik mogu naći rješenje. Neophodno je sprovođenje mentoring usluga kojima se vlasnici dobrovoljno pridružuju u aktivnostima čime se stvara jedan praktičan servis .



## KO MOŽE DA SE PRIJAVI ZA PROGRAM?

Pravo učešća na Javnom pozivu imaju registrovana mikro i mala preduzeća, kao i preduzetnici u skladu sa Zakonom o privrednim društvima ("Sl. list RCG", br. 06/02) koja:

- imaju sjedište na teritoriji Podgorice, Bara, Budve, Cetinja, Nikšića i Bijelog Polja
- posluju 100 % u privatnom vlasništvu,
- posluju najmanje 2 godine,
- nijesu imala gubitke u poslovanju u posljednje dvije godine,
- ne obavljaju djelatnost u okviru vojne industrije, ne organizuju igre na sreću/lutriju, ne bave se proizvodnjom duvana i alkoholnih pića.

### PRIJAVA U 3 KORAKA

Ukoliko Vam je potrebna pomoć prilikom aplikacije, možete se obratiti Direkciji (adresa navedena na kraju brošure).

1.

#### PREUZETI I POPUNITI OBRAZAC PRIJAVE

može se preuzeti sa web stranice :  
[www.nasme.me](http://www.nasme.me)

2.

#### PRIKUPITI DOKUMENTACIJU

do 2 dokumenta

3.

#### POSLATI PRIJAVU I DOKUMENTA POŠTOM

ili dostaviti lično





## POTREBNA DOKUMENTACIJA:

1. Detaljno popunjen, potpisan i ovjeren prijavni formular (može se preuzeti na web stranici - [www.nasme.me](http://www.nasme.me) ili u prostorijama Direkcije).
2. Komplet obrazaca za godišnje račune (Bilans stanja, Bilans uspjeha) – za posljednje dvije godine.

**Direkcija za razvoj malih i srednjih preduzeća zadržava pravo da provjeri vjerodostojnost podnijete dokumentacije.**



## DOSTAVLJANJE PRIJAVA:

### Direkcija za razvoj malih i srednjih preduzeća

Rimski trg 46

81000 Podgorica

Tel: +382 20 406-302

Fax: +382 20 406-323

Web: [www.nasme.me](http://www.nasme.me) e-mail: [direkcija@nasme.me](mailto:direkcija@nasme.me)

Na koverti mora biti jasno naznačeno „**ZA JAVNI POZIV – MENTORING 2015**“.

Za dodatne informacije možete se obratiti pozivom na br. +382 20 406 316, +382 20 406 321 ili putem elektronske pošte na adresu [direkcija@nasme.me](mailto:direkcija@nasme.me).

**JAVNI POZIV JE OTVOREN DO 04.06.2015. GODINE DO 17h.**

